

**Círculo de Cultura  
Musical  
Bombarralense**

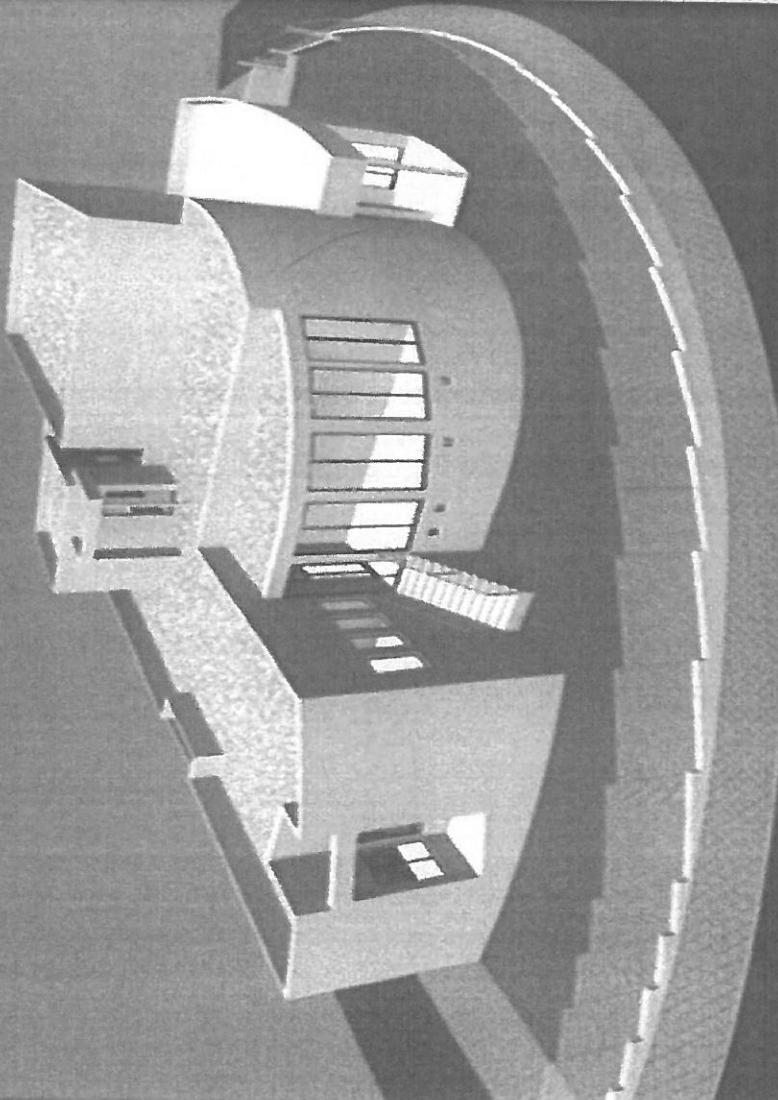
**ORÇAMENTO**

**e**

**PLANO DE ATIVIDADES**

**2021**

*Asssembleia Geral do CCMB, 12/12/2020*



*KW  
RJ  
joseNejos*



## ÍNDICE

Mensagem da Direção.....	2
Missão, Visão e Estratégia para o CCMB.....	3
<b>01 Enquadramento Legal .....</b>	<b>4</b>
<b>02 Apresentação do Orçamento de Receita e Despesa para 2021 .....</b>	<b>5</b>
Orçamento Previsional da Receita para 2021 .....	5
Orçamento Previsional da Despesa para 2021 .....	7
<b>03 Apresentação do Plano de Atividades para 2021.....</b>	<b>9</b>
Plano de ação .....	9
Plano de atividades .....	12
Plano de investimentos.....	12
<b>04 Conclusão .....</b>	<b>17</b>
<b>05 Aprovação do Orçamento e Plano de Atividades para 2021.....</b>	<b>18</b>
<b>06 Relatório e Parecer do Conselho Fiscal .....</b>	<b>19</b>



## MENSAGEM DA DIREÇÃO

O **CCMB** foi criado com o entusiasmo e ativismo de vários cidadãos e cidadãs, que com os seus corações, ações e reflexões inspiraram a comunidade, tornando-se fundamentais na afirmação do CCMB no Bombarral e além-fronteiras.

O **CCMB** tem o dever de contribuir para o fortalecimento da cultura, construindo-se em cada um dos locais por onde passa. Constrói-se com o seu património, com as suas ações, com a Missão e Visão que defende.

Acreditamos que o caminho passa pelas pessoas e sua mobilização, pelas pontes que pode criar, pelas mais e melhores partilhas, acolhendo os valores que nos unem, escutando as diferenças e animando novos e velhos espaços, nas dinâmicas e contextos de oportunidade, na construção de uma estratégia desafiante. Estratégias essas, assentes em propostas independentes e arrojadas que elevem as pessoas e o CCMB para o primeiro plano, que maior contributo pode dar para a cultura, para a música e associativismo.

Acreditamos que é no reforço do compromisso, na participação, cooperação e solidariedade de todos, jovens e menos jovens, enquanto promotores de desenvolvimento e independência, que reside a esperança no crescimento do CCMB. É com os associados, mas também com os seus parceiros, que deverá ser procurado o sucesso da sua missão, não apenas centrada em si, mas também numa rede de sinergias estruturante desejado por todos.

*Ra  
José Neves*



CÍRCULO DE CULTURA MUSICAL DO BOMBARRAL, 2023/2022

O CCMB projeta para o futuro ações relacionadas com a cultura e associativismo que, ao se concretizarem, galvanizarão as novas gerações para uma participação mais ativa nos destinos da Associação. Procurará na inspiração da experiência e da partilha, a concretização das suas propostas, ações e estratégia futura desenhada, assente na valorização da **diversidade de opiniões e convergência de esforços do(a)s associado(a)s e voluntário(a)s.**

#### MISSÃO

Uma direção dinâmica, que confia e acredita em si como um todo, que sente o interesse coletivo acima do individual, que defende propostas conducentes à Valorização, Promoção e Reforço da Cultura, através da participação ativa dos seus associados e voluntários, enquanto pilares cruciais à proximidade, inclusão social e sustentabilidade junto da comunidade.

#### VISÃO

Ser reconhecida como uma Associação de referência e de excelência no território e além-fronteiras, considerando **o valor que acrescentou no passado e pelo qual se destaca no presente e por aquele que ambiciona para o futuro.**

#### ESTRATÉGIA

Assumir a sua identidade na diversidade de contextos de atuação e construtora de pontes para a convergência e concertação de ideias, no reforço dos interesses coletivos do CCMB;

Assumir a pluralidade de opiniões enquanto desafio à promoção e crescimento da Associação;

Assumir os novos desafios como sustentabilidade económica e financeira, por meio do esforço de parcerias e candidaturas a programas de financiamento essenciais para a construção do novo auditório do CCMB.

~~ANEXO~~  
RA  
joseMig



ORÇAMENTO E PLANO DE ATIVIDADES, 2021

## CAPÍTULO 02 - ENQUADRAMENTO LEGAL

A Direção do Círculo de Cultura Musical Bombarralense, cumprindo o preceituado na alínea d) do artigo 7.º do Regulamento interno geral do CCMB, aprovado em Assembleia Geral de 3 de abril de 2009 vem apresentar o presente Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2021, dando-lhe a devida publicidade através do seu sítio na internet bem como por outros meios disponíveis e submetendo-o, com o Parecer do Conselho Fiscal, à superior apreciação dos dignos Associados, membros componentes da Assembleia Geral.

O Presidente da Direção

Carlos Alves

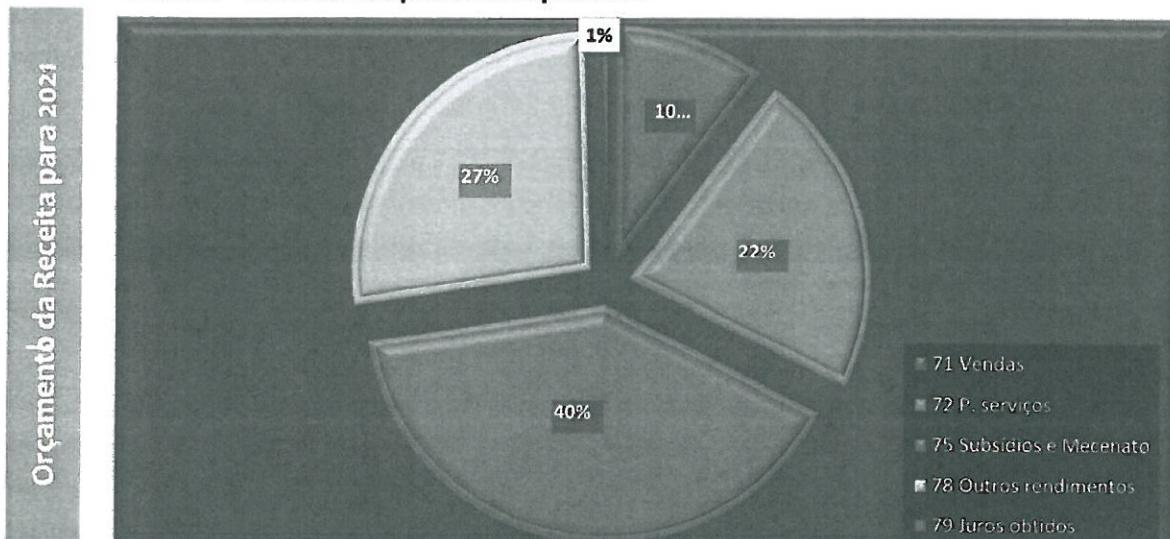
*BA*  
José Nata



CÍRCULO DE CULTURA MUSICAL DO BOMBARRAL, 2021/2022

## CAPÍTULO 02 - APRESENTAÇÃO DO ORÇAMENTO DE RECEITA E DESPESA Para 2021

Gráfico 1 – Rendimentos previsionais para 2021



Mapa 1 – Orçamento Previsional de Receita para 2021

Class. Snc	Designação	Montante (€)
71	Vendas	
711	Venda bilhetes e cedência de Grupos musicais	
71101	Banda Filarmónica e Orquestra de Música	5.000
71102	Cottas	2.000
71104	Outros eventos (noites fado, café concerto, festividades)	2.000
72	Prestação de serviços	
72201	Quotizações	4.800
723	Donativos	2.000
725	Outras prestações de serviços	
7251	Prestação serviços (Escola Música e outras)	2.400
7252	Prestação serviços (Banda, Orquestra, coros, cottas, ...)	10.000
75	Subsídios e Protocolos	
751	Subsídios da CMB e JF	10.000
752	Protocolos e Parcerias (mecenato, merchandising, empresas)	25.000
78	Outros Rendimentos	
781	Rendimentos suplementares (Conservatório e outros)	20.000
788	Outros rendimentos (venda Cd's, merchandising, artigos com logo CCMB)	3.500
79	Juros obtidos	450
<b>TOTAL RENDIMENTOS</b>		<b>87.150</b>

*ACFZ  
RJ  
João Neves*



O Orçamento proposto para 2021 reflete as receitas previstas a realizar durante o ano, devendo ter por base o histórico da execução financeira das diversas rubricas e propostas de novas receitas.

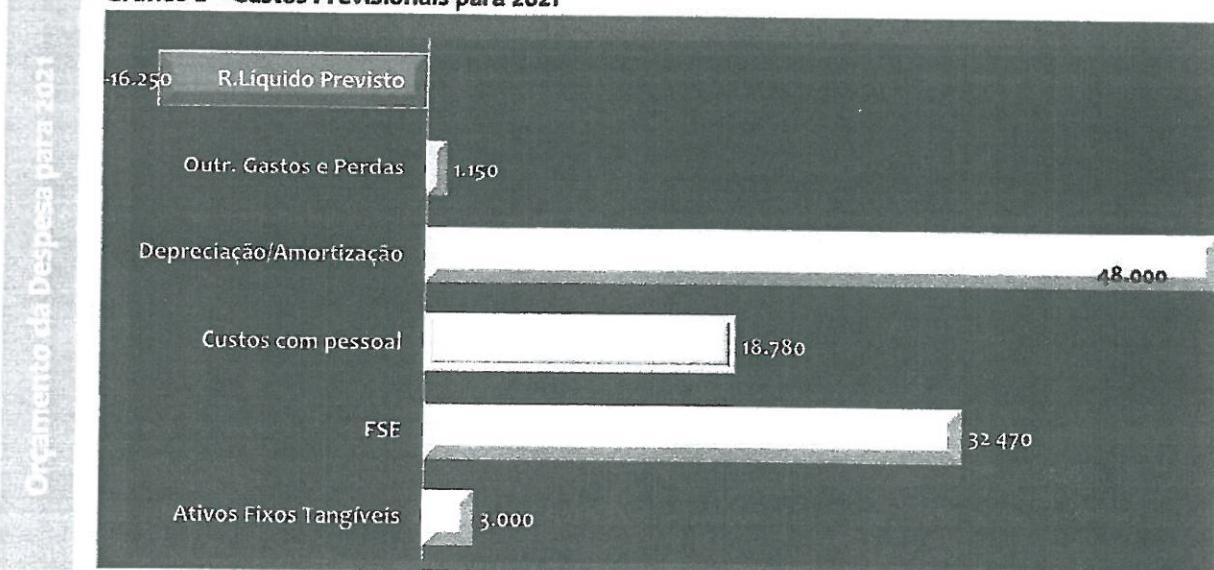
Porém, este documento mostra a incerteza quanto à realização, ou não, de diversas atividades culturais e musicais, resultado das enormes restrições impostas dada a crise epidemiológica, Covid 19, com que o País se depara. Desde logo, receitas decorrentes da venda de bilhetes de espetáculos e cedência de grupos musicais, escola de música, eventos e alugueres de espaço sofrerão, certamente, quebras muito acentuadas, acarretando um pesado ónus na gestão do dia-a-dia do CCMB.

Por conseguinte, os rendimentos estimados para 2021 pautaram-se pelo respeito do princípio da prudência, traduzindo-se numa redução nos rendimentos previstos, face ao executado em 2019, em cerca de 25%, tendo em conta a previsão da evolução da crise pandémica para o ano de 2021.

No entanto, esta direção, amparada pela ajuda de todos os sócios, voluntários e amigos, irá desenvolver todos os esforços possíveis para que todos consigamos, no final, fazer mais e com o nosso melhor.

Ainda assim, dadas as incertezas futuras, imperando sucessivos ajustamentos na realização das atividades a que todos nos habituámos, impõe-se, primeiramente, salvaguardar as despesas de funcionamento normal, como salários, impostos, contribuições à segurança social, conservação do edifício sede e equipamentos, honorários com maestros, professores de música, etc., nunca perdendo de vista a execução dos projetos de atividades inerentes à imagem de marca do CCMB.

**Gráfico 2 – Gastos Previsionais para 2021**





José Neves



CÍRCULO DE CULTURA MUSICAL DO BOMBARRAL, 2021/2022

## Mapa 2 – Orçamento Previsional de Despesa para 2021

Cl. Snc	Designação	Montante (€)
<b>62</b>	<b>GASTOS</b>	
6221	Trabalhos especializados	50
6224	Honorários (maestros/professores/contabilista)	12.300
6226	Conservação e manutenção (Edifício/equipamento)	3.230
6227	Gastos bancários	300
6231	Ferramentas e utensílio desgaste rápido	100
6232/4	Material escritório e doc. técnica	400
6238	Outros materiais para atividades/eventos e "cottas"	
623801	Aniversário do CCMB	750
623802	Concerto de Primavera	100
623803	Encontros de Coros	100
623804	Peditório	50
623805	Concerto Conjunto das Orquestras Clássica e Metropolitana	100
623806	Círculo em Festa	250
623807	Festival Vinho	750
623808	Festival bandas - Grécia	2.500
623809	Almoço São Martinho	750
623810	Concerto de Natal Banda Filarmónica	100
623811	Fardas e acessórios	2.000
623812	Encontro bandas - Aljustrel	100
623813	Outros	500
6241	Electricidade	3.240
6242	Combustíveis	50
6243	Água	300
625	Deslocações, estadas e transportes	
6251	Alojamentos, Refeições, Portagens, Km's	
625101	Afeto despesa geral	100
625102	Afeto às atividades	750
6252	Transportes de pessoal	50
626	Outros Serviços	
6261	Rendas e alugueres	50
6262	Comunicação	900
6263	Seguros (edifício, viaturas, equip. diverso)	1.000
6265	Contencioso e notariado	100
6267	Limpeza e higiene	1.000
6268	Outros fornecimentos, site "Cottas" e site CCMB	500
63	Gastos com o pessoal	18.780
68	Outros gastos e perdas	
681	IUC, IVA, IRC, taxas e licenças	1.050
688	Outros gastos e perdas	100
	<b>Total gastos funcionamento</b>	<b>52.400</b>
<b>43</b>	<b>Investimentos - Ativos fixos tangíveis</b>	
432	Edifício - Melhoramentos na sede	600
432	Projeto e construção Novo Auditório	1.500
433	Equipamento básico - Instrumentos musicais	200
434	Material transporte	200
435	Equipamento administrativo	200
437	Outros ativos tangíveis	300
	<b>Total investimentos</b>	<b>3.000</b>
	<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>55.400</b>

*APR/22  
RJ  
João Neves*



Centro Cultural da Madeira - Rua das Flores, 10 - 3800-192 Funchal - Portugal - Tel. +351 291 220 000

O CCMB, além de assegurar os gastos regulares a que todos nos habituámos, terá de, gradualmente, ir reduzindo os prejuízos sucessivos que tem vindo a acumular (em média, cerca de 33 mil euros/ano), decorrente das amortizações que, embora não implicando desembolsos aos cofres do CCMB, são gastos (custos).

Assim, e seguindo metodologia similar à praticada nos Rendimentos, também, nos Gastos é proposta uma redução, em cerca de 43%, face ao executado em 2019.

Esta redução tem em vista, não só a de acompanhar a redução dos rendimentos apresentados, como acomodar os prejuízos, sucessivamente, verificados em períodos homólogos, ou seja, acomodar metade (50%) do prejuízo registado em 2019, cerca de 32 mil euros.

O Edifício sede e equipamentos carecem de sucessivas conservações e manutenções para os manterem em condições de uso no presente e, sobretudo, para as gerações futuras. Deste modo, os Rendimentos terão de ser superiores aos Gastos, incorporando, obrigatoriamente, a depreciação do Património do CCMB, sob pena dos sucessivos prejuízos continuarem a corroer os capitais próprios, pondo em causa a realização de candidaturas a fundos comunitários e eventuais contratações de empréstimos para investimentos do CCMB, conducente ao seu crescimento e desenvolvimento.

Nunca é demais afirmar que a manutenção de prejuízos configura consequências muito desfavoráveis para o CCMB, desde logo, veja-se que, nos últimos cinco anos e até 2019, os prejuízos corroeram os capitais próprios do CCMB (património) em quase 100 mil euros.

Fundo Maneio/Poupança Anual Prevista 2021 (rendimentos-gastos)	31.750
Gastos previstos de depreciação/amortização de ativos fixos tangíveis	-48.000
<b>Resultado Líquido Previsível 2021 (Prejuízo)</b>	<b>-16.250</b>

JN  
José Neves



CÍRCULO DE CULTURA MUSICAL DO BOMBARRAL, 2021/2022

## CAPÍTULO 03 - APRESENTAÇÃO DO PLANO DE ATIVIDADES PARA 2021

O CCMB foi fundado em 1979 e durante muitos anos não teve sede própria, utilizando uma sala cedida pela Junta de freguesia do Bombarral uma sala com 100m<sup>2</sup>, onde decorriam os ensaios da banda, dos coros, escola de música, reuniões da direção e afins, além de tantas outras valências do CCMB, com vocação para o ensino da musica.

Perante o sentido comprometimento do crescimento organizado desta associação face ao reduzido espaço e condições precárias para a prática das atividades musicais, o marco histórico dos 25 anos do CCMB, veio dar força para resolver este obstáculo, tendo sido um ponto de viragem no sentido da construção da sede.

Volvidos todos estes anos, o CCMB tem sido uma referência regional no contributo para o ensino das artes e no reforço da cidadania participativa, uma "verdadeira fábrica de cultura e de valores associativos e culturais" e que movimenta semanalmente para cima de 500 famílias e 500 sócios, promotores de "memoráveis e inesquecíveis movimentos artísticos", momentos de lazer e de prazer, contribuindo para a preservação do gosto pelas atividades musicais, desportivas e culturais.

É essencial, por isso, continuar a dotar os jovens de instrumentos necessários para uma participação ativa e intervenção social e cívica, nas suas mais diversas formas (associativismo, voluntariado, etc.), proporcionando um conjunto de oportunidades únicas e mediante a disponibilidade voluntária de todos.

**No espírito deste Plano de Ação para 2021 está um compromisso geracional.** Um dever da atual geração de jovens para com a comunidade onde está inserida, assim como para com outros jovens que necessitam de mais e a quem deve ser oferecido oportunidades de realização pessoal, intelectual e profissional.

Esta Direção terá como propósito o de garantir disponibilidade para desenvolver em 2021 um conjunto de atividades. No entanto, o cumprimento de cada uma destas atividades e projetos constantes no plano de atividades, requererá uma gestão equilibrada e participada dos recursos financeiros disponíveis em cada momento, fazendo sempre acontecer as atividades propostas, assente no equilíbrio entre os recursos financeiros disponíveis e realização de atividades e eventos culturais, abaixo elencados.

*[Handwritten signatures]*



Centro de Cultura Musical - Fundação da Maia - Direção Executiva

Alcançado o propósito da construção do Edifício Sede, inaugurado em 2008, esta direção propõe-se, agora, a iniciar uma nova etapa, um novo desafio, que se prende com o iniciar dos procedimentos tendentes à Construção do Novo Auditório.

Este enorme desafio, ainda que coincidente com anos de receita exígua dada a crise epidemiológica, Covid 19, e que se estenderá ao longo do ano de 2021 (e a ver vamos em anos seguintes), é crucial ao crescimento e mostra da qualidade artística das várias valências existentes no CCMB que, com um Auditório próprio não estaria sujeito à (in)disponibilidade de espaços de outrem e respetivos encargos daí advindos.

Porém, deixa-se, desde já, a ressalva que os procedimentos tendentes à construção deste designio desta e das próxima(s) Direção(ões), designadamente a revisão do projeto existente e futura construção do Novo Auditório ficarão sujeitos à obtenção de financiamento externo, a realizar por meio de candidatura a fundos comunitários e/ou outros (comparticipação em 85% do investimento elegível, ficando os restantes 15% a cargo do CCMB), no sentido de permitir a sua viabilidade económica e financeira e apoiar na sustentabilidade de toda a estrutura.

Reitera-se que a manutenção de prejuízos configura consequências muito desfavoráveis para o CCMB, em caso de intenção de candidaturas a fundos comunitários e outros, bem como em caso de intenção na contratação de empréstimos para investimentos do CCMB.

O Património deixado por todos os nossos antecessores tem de ser cuidado e transferido para os nossos sucessores, no mínimo, nas mesmas condições de conservação, pois o Património do CCMB é de todos e para todos! Agora e Sempre!

No que toca à dinâmica que se pretende imprimir durante o próximo mandato, relativa ao reforço da identidade e imagem de qualidade e de confiança para o exterior, à proximidade através do fomento à participação ativa dos associados na condução dos trabalhos do CCMB, à comunicação mais célere e eficaz, ao interesse coletivo, esta Direção pretende, já em 2021, iniciar o desenvolvimento das seguintes ações:



Jocé Novais



CÍRCULO DE CULTURA MUSICAL DO BOMBARRAL, 2021/2022

Revisão dos Estatutos do CCMB, tendo em vista a sua atualização e melhoria;

Reforçar a sua identidade internamente e maior envolvimento dos associados, voluntários e amigos nas atividades, não só para se reverem na ação e missão do CCMB, como também para poder cumprir os propósitos para os quais o Círculo foi criado;

Potenciar a angariação de novos associados, bem como criar estratégias para aumentar o envolvimento dos associados e com melhores circuitos de comunicação, por via de uma relação de proximidade em permanência (exemplo contactos regulares e aniversários);

Realização de encontros temáticos com os associados e voluntários, indo de encontro às suas expetativas e criação de consensos;

Melhorar a comunicação e a participação ativa entre os órgãos e associados: sentido de utilidade, pertença e partilha dos assuntos do CCMB, por via da realização de reuniões formais e informais e sessões de assembleias gerais, ordinárias e extraordinárias, sempre que necessário;

Encetar a celebração de outras parcerias, de protocolos, bem como reforçar os existentes, com o intuito de reforço dos meios financeiros do CCMB, assim como necessárias a candidaturas a fundos de financiamento externo (Estado e fundos comunitários);

Continuar a oferecer qualidade na formação musical e pessoal aos alunos, músicos, coristas e associados;

Implementar mais diversidade nas atividades, tendo em vista a mostra do reportório dos nossos jovens e menos jovens e correspondente angariação de fundos;

Aprofundar e difundir a intervenção do CCMB na comunidade e na região, promovendo a cultura musical no nosso município e fora dele, através da participação continuada em eventos de âmbito nacional/regional;

Canalizar esforços para a identificação de oportunidades de financiamento relativo a eventos e atividades promovidos pelo Círculo, aproveitando o quadro comunitária e outros projetos nacionais.

*RA*  
José Neves



### Mapa 3 – Plano de Atividades para 2021

Festas comemorativas do aniversário do CCMB .....	fevereiro e março
Concerto de Primavera .....	março a junho
Encontros de Coros .....	Jan./dezembro
Peditório anual .....	Jan./dezembro
Concerto Conjunto das Orquestras Clássica e Metropolitana .....	março a junho
Círculo em festa .....	julho
Festival do Vinho e Pera Rocha .....	agosto
Festival de bandas – Grécia .....	Agosto/setembro
Almoço São Martinho .....	novembro
Concerto natal – Banda Filarmónica .....	Jan a dezembro
Fardas e acessórios .....	Jan. /dezembro
Encontro de bandas a receber - banda Aljustrel .....	Jan. a dez.21

### Mapa 4 – Plano de Investimentos para 2021

#### Melhoria das condições de funcionamento da sede:

Ala da cozinha (alteração da porta) .....	jan. a dez.
Ar condicionado na sala de almoços .....	jan. a dez.
Portão da garagem .....	jan. a dez.
Lançamento/Revisão do projeto Construção do Novo Auditório .....	jan. a dez.22
Conservação Instrumentos musicais .....	jan. a dez.
Material de transporte .....	jan. a dez.
Equipamento administrativo .....	jan. a dez.
Equipamento informático .....	jan. a dez.
Outros investimentos .....	jan. a dez.




CÍRCULO DE CULTURA MUSICAL DO BONFIM, 2021/2022

### Mapa 5 – Quantificação do Plano de Atividades e de Investimento para 2021 (Euros)

Designação da Atividade	Fonte financiamento		Datas		Ano 2021	Anos seguintes					Total Despesa Estimada
	RP	UE	Inicio	Fim		Gastos e Investimentos	t+1 [1]	t+2 [1]	t+3 [1]	t+4 [1]	Outros [5]
<b>Plano de Atividades</b>											
Aniversário do CCMB	X		02/21	02/21	750						750
Concerto de Primavera			03/21	06/21	100						100
Encontro de coros			01/21	12/21	100						100
Peditório	X		01/21	12/21	50						50
Concerto conjunto Orquestras Clássica e Metropolitana	X		01/21	12/21	100						100
Círculo em Festa	X		06/21	06/21	250						250
Festival Vinho	X		08/21	08/21	750						750
Festival bandas - Grécia	X		08/21	09/21	2.500						2.500
Almoço São Martinho	X		11/21	11/21	750						750
Concerto Natal Banda Filarmónica	X		01/21	12/21	100						100
Fardas e acessórios	X		01/21	12/21	2000						2000
Encontro bandas - Aljustrel	X		01/21	12/21	100						100
<b>Subtotal Gastos</b>					7.550	.0	.0	.0	.0	.0	7.550
<b>Plano de Investimentos</b>											
Projeto Auditório	X	X	01/21	12/21	1.500	100.000	200.000	200.000	100.000		601.500
Melhoramentos na sede:											
Obras na ala cozinha	X		01/21	12/21	200						200
Ar condicionado na sala	X		01/21	12/21	200						200
Portão da garagem	X		01/21	12/21	200						200
Instrumentos musicais	X		01/21	12/21	200						200
Material transporte	X	X	01/21	12/21	200						200
Equipamento administr.	X		01/21	12/21	200						200
Material informático	X		01/21	12/21	200						200
Outros investimentos	X		01/21	12/21	100						100
<b>Subtotal Investimentos</b>					3.000	.0	100.000	200.000	200.000	100.000	603.000
<b>Total Geral</b>					10.550	.0	100.000	200.000	200.000	100.000	610.550

*ANNE*  
*BA*  
José Neves



Centro Cultural da Música de Bombarral - Unidade Local de Desenvolvimento - Núcleo de Música

**No que toca às atividades permanentes desenvolvidas dentro da associação e para 2021, cumpre, ainda, apresentar o seguinte:**

**Escola de Música:** A Escola de Música do CCMB continua o seu funcionamento entre segunda e sábado e conta com cerca de 50 alunos nas suas várias vertentes. Devido ao protocolo estabelecido com o Conservatório de Música das Caldas da Rainha, têm aulas na sede da associação cerca de 100 alunos do Ensino Articulado. A estes números, acrescem cerca de 180 alunos da Creche e Jardins de Infância que, com o apoio das Juntas de Freguesia, se deslocam à nossa sede para aulas de Sensibilização à Música e 250 alunos do 2º, 3º e 4º anos do 1º Ciclo que têm aulas por via da deslocação dos nossos professores ao Centro Educativo. Devido à pandemia, as atividades envolvendo os alunos da Creche, Jardins de Infância e do Centro Educativo, foram suspensas, prevendo-se que possam ser retomadas ainda no decorrer do presente ano letivo 2020/2021.

Pretende-se continuar a proporcionar aos atuais alunos as condições ideais para a aprendizagem da música, bem como promover a escola, sobretudo junto da comunidade escolar mais jovem, de forma a assegurar a continuidade da mesma e simultaneamente a entrada de novos elementos para os diversos agrupamentos musicais do CCMB.

**Academia de Danças:** no sentido de rentabilizar, o máximo possível, o espaço da Sede do CCMB, a associação tem vindo ao longo dos anos a apostar na diversificação das suas atividades, indo além das somente ligadas à música. São exemplo disso as classes de Ballet, Zumba e Danças de Salão. Embora estas atividades estejam temporariamente suspensas devido à pandemia, pretende-se que as mesmas regressem à sua atividade logo que possível no decorrer do ano 2021.

É ainda intenção desta direção, a implementação de outras atividades do género que possam ir ao encontro das necessidades dos nossos associados, bem como da população do concelho do Bombarral e arredores.

**Grupo Coral Infantil e Grupo Coral Juvenil:** embora a atividade musical destes dois grupos seja essencialmente separada, os mesmos contam atualmente com cerca de 32 elementos.

Para o ano 2021, pretende-se que estes grupos continuem a crescer em termos do número de elementos, sendo essencial a captação de novos elementos para ambos. Pretende-se que possam atingir uma maior maturidade musical por intermédio da realização de concertos, dentro e fora do concelho do Bombarral. Reforça-se a polivalência dos mesmos para eventuais atuações de caráter privado, numa perspetiva de autossustentabilidade e de divulgação artística.



CÍRCULO DE CULTURA MUSICAL DO BOMBARRAL, 2021/2022

**Banda de Música:** Atualmente, a Banda conta com cerca de 55 elementos, tendo registado um aumento significativo do número de elementos durante os anos mais recentes, principalmente através da integração de alunos oriundos da Escola de Música do CCMB e do Ensino Articulado do Polo do Conservatório de Caldas da Rainha.

Para além da apostila contínua no crescimento do número de músicos da Banda, pretende-se essencialmente alcançar objetivos que visem a motivação de todos os que integram este grupo e, deste modo, elevar ainda mais a qualidade da Banda e a sua visibilidade, nomeadamente por intermédio da realização de concertos dentro e fora do concelho do Bombarral, participação em festividades de cariz popular e religioso, encontros de bandas e a concretização de uma segunda internacionalização, mais concretamente a participação no *Festival Internacional de Bandas Jovens*, na Grécia, cancelado em 2020 devido à pandemia.

**Orquestra Clássica:** A Orquestra Clássica conta atualmente com cerca de 30 elementos, entre instrumentistas de cordas, sopro e percussão, provenientes de diferentes escolas e conservatórios.

Para o ano 2021, pretende-se que este grupo continue a crescer em termos do número de elementos e possa atingir uma maior maturidade musical por intermédio da realização de concertos, dentro e fora do concelho do Bombarral.

**Grupo Coral Adulto:** O Grupo Coral Adulto conta com cerca de 30 elementos. É da maior importância a criação de estratégias de captação de novos elementos para este grupo, nomeadamente do sexo masculino. É igualmente importante promover atuações do mesmo, de forma a contribuir para a motivação dos seus elementos e, se possível, num conceito de autossustentabilidade.

Embora com a atividade suspensa temporariamente devido à pandemia, pretende-se que o Grupo Coral Adulto regresse à sua atividade logo que possível no decorrer do ano 2021.

**Cottas Club Jazz Band:** para o ano de 2021, e conforme a evolução da pandemia assim o permita, estão previstas acontecer as iniciativas adiadas do ano 2020. Desse modo, em agenda para maio de 2021, está prevista uma internacionalização a Dresden (Alemanha), contando ainda com outros concertos de iniciativa privada também reagendados de 2020 para 2021.

**West Europe Orchestra:** tendo em consideração o contexto muito específico de funcionamento deste grupo, prevê-se uma continuidade da sua atividade por intermédio da realização do já habitual concerto integrado na programação do Festival do Vinho Português e Feira Nacional da Pera Rocha.

  
RA  
José Neves



Autógrafo do Presidente da Junta de Freguesia de São Pedro do Bombarral

**"MalVestidos" – Grupo de música tradicional:** Constituído por cerca de 25 elementos, pretende-se que este grupo, especializado em música tradicional portuguesa, dê continuidade à sua atividade no ano de 2021, atuando em eventos organizados pelo CCMB e, à semelhança de anos anteriores, nos mais diversos locais, dentro e fora do concelho do Bombarral.

**Núcleo Museológico do CCMB e Biblioteca Delmar Domingos de Carvalho:** O Núcleo Museológico, em conjunto com a Biblioteca Delmar Domingos de Carvalho complementam a nossa sede enquanto um espaço privilegiado de cultura e de convívio. Para além de serem espaços normalmente usufruídos por quem nos visita e participa nos nossos eventos e atividades, pretende-se ainda, dando cumprimento a um dos objetivos estabelecidos nos Estatutos da Associação, dinamizar atividades que salvaguardem o património do tecido museológico do CCMB e, simultaneamente, do concelho do Bombarral.

Por sua vez, a Biblioteca Delmar Domingos de Carvalho, constitui-se como uma ferramenta de apoio educacional, essencialmente na área da música, a todos aqueles que queiram aprofundar os seus conhecimentos, servindo ainda de apoio ao ensino praticado nas instalações da associação. Para além de livros relacionados com música e CD's, este espaço possuiu ainda diversos exemplares das mais variadas áreas do conhecimento e que podem ser consultados por todos aqueles que frequentam as nossas instalações, quer seja com fins académicos ou lúdicos.

Para o ano 2021, pretende-se criar condições para que estes espaços nobres da Sede do CCMB sejam fruídos por um maior número de pessoas.

*Rever  
Pn  
josefNeves*



## CAPÍTULO 04 - CONCLUSÃO

O presente Orçamento e Plano de Atividades é um instrumento de gestão que, sendo flexível, estará sujeito a verificação periódica e revisão, de acordo com eventuais alterações das circunstâncias inicialmente previstas.

Com a apresentação deste Orçamento e Plano de Atividades pretendemos dar um passo em frente e tornar o CCMB mais estruturada, mais sustentável, mais organizada e mais inclusiva. Queremos consolidar o seu crescimento de acordo com a Visão.

Como fatores críticos do presente projeto destacamos a pouca disponibilidade de tempo por parte dos associados e voluntários no envolvimento à preparação de todas as iniciativas e atividades a que nos propomos.

De relembrar que a boa execução das medidas e os seus resultados dependem, de forma direta, do total envolvimento da Direção, associados, colaboradores e voluntários do CCMB.

Por tal, é urgente uma mais e melhor comunicação, interação e partilha dos assuntos do CCMB junto dos associados, para que todos nos sintamos realmente integrados no projeto e o sintam como seu, agindo com um sentimento de pertença, pois é no interesse coletivo da Associação.

Os níveis de motivação têm de ser elevados para fazer cumprir o presente Orçamento e Plano de Atividades e Investimento num período de tão grave crise sanitária, em que a quase totalidade da nossa atividade está impedida de ser concretizada, conhecidas que são a orientações da Direção Geral de Saúde e diretivas governamentais.

Com quebras acentuadas na receita, a realização de algumas propostas, poderão vir a ficar comprometidas, bem como a sustentabilidade económica e financeira. Impera, assim, a prudência e cautela.

Todavia, comprometemo-nos a fazer tudo o que estiver ao nosso alcance para cumprir o que propomos, ou seja, nomeadamente que o CCMB seja reconhecido como uma Associação de referência e de excelência no território e além-fronteiras, considerando o valor que acrescentou no passado, pelo qual se destaca no presente e por aquele que ambiciona para o futuro.

Aproveitamos o momento para agradecer a colaboração de todos os sócios e amigos do CCMB, pois toda a sua ajuda e dedicação tem sido e vai continuar a ser imprescindível para manter a nossa ambição e vontade de trabalhar num projeto que, mais do que nunca, é de todos.

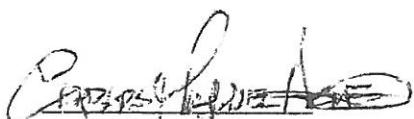


Este documento é assinado digitalmente. Pode ser consultado no site [www.licauditoria.com.br](#).

## CAPÍTULO 05 - APROVAÇÃO DO ORÇAMENTO E PLANO DE ATIVIDADES PARA 2021

O Presente Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2021, foi aprovado por unanimidade dos presentes em sessão de Assembleia Geral de 12 de dezembro de 2020

Presidente

  
(Carlos Alves)

Vice-Presidente

  
(Regina Aires)

Secretário

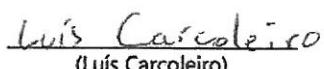
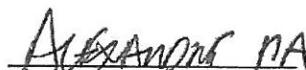
  
(Carlos Isidoro)

Vogal

  
(José Neves)

Vogal

Vogal

  
(Luís Carcoleiro)  
(Alexandre Maia)

Tesoureiro

  
(Cristina Henriques)

